

# PARLONS LOGEMENT PUBLIC



## PROGRAMMATION

**JEUDI  
LE 15 FÉVRIER  
13H30 À 15H**

**JE RÉSERVE  
MON BILLET**



### ***Le processus de regroupement des offices d'habitation : comment atteindre l'optimisation?***

Depuis 2016, une majorité d'OH se sont regroupés : leur nombre a diminué de 537 à 149, une baisse d'environ 72 %. Malgré le fait que ce processus a contribué à réduire substantiellement le nombre d'OH de petite taille, en date de 2021, la majorité des offices (78,48%) gèrent toujours un parc de moins de 300 logements, soit un chiffre inférieur au seuil optimal fixé par la SHQ.

Face à cette situation, en 2023, l'institution a demandé au milieu de réfléchir et de proposer de nouveaux projets de regroupements. Bien que plusieurs propositions aient été expédiées, certains acteurs du milieu sont confrontés à de nombreux défis notamment : la question de la distance, la crainte de perdre une proximité avec l'OH, des enjeux municipaux et régionaux, des enjeux de ressources humaines ainsi que la charge de travail importante pour mettre en œuvre les regroupements.

En considérant ces écueils, qui varient d'une région à l'autre, quelles sont les pratiques gagnantes qui aideraient les OH de moins de 300 logements à rejoindre le seuil optimal? Quels sont les modèles d'OH déjà regroupés qu'on peut prendre pour exemple? Devant les projets présentés récemment, pouvons-nous croire que l'objectif d'optimisation général du réseau sera atteint?

# LES CONFÉRENCES

**JE RÉSERVE  
MON BILLET**



**Introduction et accueil avec Pr. Paul Morin**  
*Université de Sherbrooke*

**Présentation de Jean-François Vachon**  
*Université de Sherbrooke*

Bien que le processus de restructuration soit entamé depuis 2016, l'idée de regrouper les OMH est presque aussi ancienne que la fondation des premiers offices en 1969 et elle est en gestation depuis plusieurs décennies. La possibilité, évoquée pour la première fois au milieu des années 1970, est depuis débattue et avancée au cours des décennies suivantes. Cependant, contrairement à ce qui se produit aujourd'hui, peu de regroupements se sont concrétisés avant 2002.

**Présentation de Anne Demers**  
*Directrice générale - Regroupement des offices d'habitation du Québec*

Dans le contexte actuel où les offices d'habitation du Québec sont des acteurs de premier plan pour contribuer à l'évolution du logement social et abordable au Québec, notamment en lien avec la fin des ententes fédérales et provinciales, l'avènement de nouveaux programmes en habitation et l'accroissement des services à offrir aux clientèles, le ROHQ traitera de l'optimisation des opérations d'un OH, dont ceux ayant une taille avoisinant les 300 logements. Des facteurs de succès et des éléments à considérer pour accroître l'efficacité et l'efficacé des opérations seront abordés, notamment par des exemples de regroupements d'offices.

**Présentation de Sébastien Olivier**  
*Directeur des communications et des relations externes - Société d'habitation du Québec*

Avec le soutien de ses partenaires des réseaux municipaux et de l'habitation sociale, la SHQ a entrepris au cours de l'été 2023 une démarche d'optimisation du réseau des offices d'habitation (OH). Cette démarche se base sur des constats et des objectifs précis. Cette présentation de la SHQ dressera un portrait de ces éléments ainsi que des résultats envisagés et des prochaines étapes de cette nouvelle démarche d'optimisation du réseau des OH.

**Présentation de Robert Pilon**  
*Organisateur communautaire - Fédération des locataires d'habitations à loyer modique du Québec*

Même si 88 % des offices se sont regroupés, depuis 2017, seulement un petit nombre se sont véritablement donné les moyens d'être en meilleure posture pour mieux assumer leurs missions auprès des citoyens et face à la crise du logement. Ces offices plus performants illustrent davantage le fossé qui se creuse dans l'offre de services dans un réseau maintenant à deux vitesses.

**PLONGEZ-VOUS  
DANS LA THÉMATIQUE!**

**ÉCOUTER LE  
BALADO HLM**



Avant la rencontre, nous vous invitons à écouter les épisodes 2 et 5 du [balado HLM](#) ainsi que [la vidéo produite](#) par l'équipe de Focus sur le logement public dans lesquels des directeurs, des locataires et des administrateurs d'OH s'expriment sur la question du processus de regroupement.

# LES ANIMATEURS ET PANÉLISTES



## Anne Demers

Anne Demers est directrice générale du ROHQ depuis 2018, possède plus de trente ans d'expérience professionnelle à la direction générale d'organisations à but non lucratif et compte plus de vingt ans à titre d'administratrice au sein de conseils d'administration d'organisations québécoises et canadiennes. Elle accompagne plusieurs offices d'habitation au Québec dans leur gouvernance et soutient des directions générales d'OBNL dans le développement de leur expertise en matière de gouvernance. Elle est diplômée de l'Université Laval en philosophie et en droit et est administratrice certifiée du Collège des administrateurs de sociétés.



## Robert Pilon

Robert Pilon a occupé le poste de coordonnateur de la Fédération des locataires d'habitations à loyer modique du Québec (FLHLMQ) de 1993 à 2023. Il agit maintenant à titre d'organisateur communautaire de l'organisation.



## Sébastien Olivier

Sébastien Olivier assume depuis mai 2023, les fonctions de directeur à la Direction des communications et des relations externes de la Société d'habitation du Québec. Il a également été directeur-général adjoint du Regroupement des offices d'habitation du Québec et gestionnaire au sein de l'Office municipal d'habitation de Québec, où il a occupé successivement les postes de directeur du développement organisationnel et de directeur du développement, des partenariats et des communications.



## Paul Morin

Paul Morin est professeur titulaire à l'École de travail social de l'Université de Sherbrooke. Le logement public est son principal champ d'expertise et il a, à cet égard, réalisé de nombreuses activités de transfert de connaissances depuis vingt ans. Il a été directeur scientifique d'une infrastructure de recherche dans le réseau de la santé et de services sociaux de 2007 à 2021.



## Jean-François Vachon

Jean-François Vachon est un historien et un documentariste qui étudie l'histoire et la gestion des offices d'habitation depuis 2011. Il a collaboré à la rédaction de livres et d'articles associés au sujet du logement public et social de même qu'à la production de documentaires vidéo et audio.

[JE RÉSERVE  
MON BILLET](#)



## Parlons logement public

Un espace virtuel de discussion où les principaux acteurs du milieu HLM et des offices d'habitation sont invités à échanger librement sur les enjeux de l'heure associés à cette forme d'habitation. Les activités, gratuites, se déroulent quatre fois par année en vidéoconférence.

Les rencontres, d'une durée de 90 minutes, sont divisées en deux parties. Pendant 60 minutes, trois panélistes présentent une courte conférence sur la thématique du webinaire. Ensuite, tous les participants sont invités à échanger ensemble au cours d'une période animée de 30 minutes.

Inscrivez-vous à l'infolettre de **Focus sur le logement public** pour ne rien manquer des rencontres.